

Termes de Référence

Recrutement d'un prestataire chargé de coaching et d'accompagnement entrepreneurial pour la structuration des Business Models et des business plans des Fournisseurs de produits et services locaux – Projet FIVOI ALA 2

Réf N° 2026-008-DIANA-ABJ

1. Contexte

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet FIVOI ALA 2 dans la région DIANA, au nord de Madagascar, visant à améliorer les revenus et la sécurité alimentaire des populations riveraines des aires protégées tout en promouvant une gestion durable des ressources naturelles, il est prévu d'appuyer le développement de l'entrepreneuriat et la structuration des initiatives économiques.

À cet effet, le projet prévoit le recrutement d'un prestataire chargé d'assurer une mission de coaching et d'accompagnement entrepreneurial.

Cette mission mettra un accent particulier sur l'élaboration, l'amélioration et la validation des Business Models et des business plans des Fournisseurs de produits et services locaux, afin de renforcer la viabilité économique et la pérennité de leurs entreprises.

2. Objectifs globaux

Accompagner les Fournisseurs de produits et services locaux dans la conception, la structuration et l'optimisation de leur Business Model et de business plan, à travers un coaching personnalisé et pratique.

3. Objectifs spécifiques

- Analyser et diagnostiquer les modèles économiques existants des bénéficiaires ;
- Accompagner l'élaboration ou l'amélioration du Business Model et du business plan correspondant ;
- Clarifier la proposition de valeur, les segments de clientèle et les canaux de distribution ;
- Structurer les sources de revenus et les coûts ;
- Renforcer la cohérence entre le Business Model, le marché et la stratégie de développement ;
- Appuyer la traduction du Business Model en plan d'action opérationnel.
- Accompagner les Fournisseurs de produits et services locaux dans la mise en œuvre du business model et business plan améliorés

4. Résultats attendus

- Les bénéficiaires disposent d'un Business Model et Business Plan clair, structuré et validé ;
- Les propositions de valeur sont adaptées aux besoins du marché ;
- Les modèles de revenus et de coûts sont réalistes et viables ;

- Les Fournisseurs de produits et services locaux sont capables d'expliquer, défendre et mettre en œuvre de manière optimale leur Business Model et le Business Plan correspondant ;
- Les entreprises présentent une meilleure capacité de croissance et de pérennisation.

5. Méthodologie

- Coaching individualisé ;
- Ateliers pratiques et études de cas ;
- Outils visuels (Business Model et Business Plan correspondant).
- Exercices de terrain et tests de marché ;
- Suivi personnalisé des plans d'action.

6. Profil du prestataire

Le prestataire devra justifier :

- D'une expérience confirmée en coaching et accompagnement entrepreneurial ;
- D'une expertise avérée en élaboration de Business Models et Business Plans ;
- D'une bonne maîtrise des outils de modélisation économique ;
- D'une expérience avec des startups, PME ou porteurs de projets ;
- De solides capacités pédagogiques et de facilitation.

7. Livrables attendus

- Rapport de diagnostic initial.
- Programme de coaching détaillé.
- Business Models et Business Plans formalisés pour chaque bénéficiaire.
- Rapports périodiques de suivi.
- Rapport final incluant les résultats et recommandations.

8. Durée et zone d'intervention

- Durée estimée : 12 mois

DISTRICT	Commune	Chaine de Valeur appuyée
Ambanja	Antsakoamanondro	Fruits
	Antafiambotry	
	Ambohimena	
Ambilobe	Tanambao Marivorahona	Fruits et miel
	Beramanja	Fruits et miel
	Mantaly	Fruits

	Ambilobe	Miel
	Antsaravibe	Fruits et Miel
	Ambakirano	Fruits et miel
	Anjiabe	Fruits et miel
	Ambodibonara	Fruits et miel
NOSY BE	NOSY BE	Fruits et miel

09. Évaluation des offres

Méthode SQFC : 70 % technique, 30 % financier. Seuil technique minimum : 60/100 pour l'ouverture de l'offre financière.

10. Modalités de soumission

Les prestataires intéressés devront soumettre :

- Une lettre de motivation dûment signée ;
- Curriculum Vitae actualisé qui mentionnera au moins deux (02) personnes de référence similaire à ces travaux ;
- Copie des diplômes et attestations similaires ;
- Copie de NIF/STAT à jour ;
- Une offre technique ;
- Une offre financière détaillée

Les candidatures féminines encouragées

- Les candidats intéressés peuvent retirer les termes de référence auprès du bureau Helvetas à Ambanja ou les demander par e-mail à l'adresse : madagascar@helvetas.org
- Les dossiers de candidature sont à déposer directement auprès du bureau Helvetas à Tanambao V Ambanja avec la mention inscrite sur l'enveloppe « *Recrutement d'un prestataire chargé de coaching et d'accompagnement entrepreneurial pour la structuration des Business Models et des business plans des Fournisseurs de produits et services locaux – Projet FIVOI ALA 2* ».
- Une copie devra être envoyée par e-mail à l'adresse madagascar@helvetas.org
- Date limite de soumission : **au plus tard le 27 février 2026 à 17h 00.**
- Les dossiers incomplets seront irrecevables et ne seront pas traités.
- L'utilisation du logo de HELVETAS sans autorisation est strictement interdite et pourrait constituer un motif de rejet de la proposition du prestataire